

---

## *Bilan de nos activités* 2022-2023

### **Parcs en action**

Durant l'été 2022, nous avons activement contribué à l'organisation du projet collaboratif « Parcs en action ». Notre participation comprenait la tenue d'une projection de film, la réalisation de trois animations de parc et la proposition d'activités hebdomadaires dans divers parcs du quartier. Cependant, en raison d'une contrainte budgétaire, nous avons dû réduire notre programme initial et nous n'avons pu organiser qu'une seule projection de film, au lieu des quatre projections tenues lors des années précédentes. Ce projet concerté est réalisé avec les organismes suivants : Loisirs St-Fabien, Maison des jeunes MAGI, le Triolet, MOQS, service des Loisirs Notre-Dame-des-Victoires, Comité de surveillance Louis-Riel et Projet Harmonie.

### **Camp de jour**

À l'été 2022, Marie-Catherine Bissonnette a entamé son premier mandat en tant que coordonnatrice, marquant ainsi un tournant pour notre camp de jour. Pour la première fois, nous avons embauché une coordonnatrice qui n'avait jamais travaillé comme animatrice du camp de jour les années précédentes.

De plus, après la période de pandémie, nous avons pu enfin organiser un camp de jour régulier, sans aucune restriction. Cela signifiait que nous avons pu maintenir notre rythme habituel d'environ une sortie par semaine, comme pour les années précédentes, ainsi qu'un spectacle de fin de camp, un événement que nous n'avions pu réaliser depuis le début de la pandémie.

Cette année-là, nous avons également eu une visite de l'ACQ (Association des camps du Québec). Cette tournée s'est déroulée avec succès et a permis de mettre en valeur notre camp.

Au total, nous avons enregistré un nombre de 1354 inscriptions tout au long de l'été.



### **Opération rentrée scolaire**

Une fois de plus, le CRC St-Donat s'est engagé avec enthousiasme dans le projet concerté "Opération Rentrée Scolaire". Ce magnifique projet vise à fournir gracieusement des fournitures scolaires neuves aux jeunes élèves en vue de la rentrée des classes. Il est hautement apprécié par les familles du quartier car bon nombre d'entre elles rencontrent des difficultés financières et n'ont pas les moyens d'acquérir le matériel neuf requis pour leurs enfants qui vont à l'école. Cette initiative a touché le cœur de la communauté car elle permet de donner une chance égale à chaque enfant pour commencer l'année scolaire avec le nécessaire.

Nous sommes fiers d'annoncer que cette année, nous avons pu apporter notre aide à 251 familles, représentant ainsi 492 enfants bénéficiaires.

### **ParticipAction**

Dans le cadre du Défi ParticipAction, nous avons proposé une séance d'aérobic entièrement gratuite, ouverte à tous les adultes du quartier. La tenue de cette activité a suscité un vif enthousiasme parmi les participants et ceux-ci nous ont d'ailleurs exprimé leur grande satisfaction.

### **Session d'activités de l'automne**

Les inscriptions pour la session d'automne 2022 se sont déroulées du 29 août au 2 octobre. Cette fois-ci, nous avons décidé de ne pas imprimer de dépliants pour les distribuer, mais plutôt de transférer notre programmation dans les trois écoles primaires locales (St-Donat, Edward-Murphy et Louis-Dupire), puis de l'envoyer à nos participants par le biais d'une infolettre.

Nous avons été très satisfaits du nombre d'inscriptions, qui s'élevait à 602 participants. Pour cette session, nous avons introduit de nouvelles activités, telles que l'athlétisme jeunesse, les arts plastiques, le théâtre jeunesse, le Jiu Jitsu ado, la cuisine, le yoga détente en profondeur et l'initiation à la tablette. De plus, nous avons embauché plusieurs nouveaux professeurs pour animer ces activités.

Parmi les activités pour les jeunes, la gymnastique et le soccer ont été les plus populaires. Du côté des adultes, la zumba, le hockey cosom et le yoga ont remporté un vif succès. Nous avons également constaté une augmentation du nombre d'inscriptions chez les personnes âgées, ce qui est très positif.

### **Assemblée générale annuelle**

Nous avons tenu notre Assemblée générale annuelle à l'automne 2022 en version hybride (mode présentiel et virtuel). Nous avons présenté l'ensemble de notre bilan annuel des activités, les états financiers de la dernière année, le plan d'action et la prévision budgétaire pour 2022-2023.

### **Distribution de bonbons - Halloween**

Le jour de l'Halloween, nous avons organisé une amusante distribution de bonbons. Une partie de notre équipe d'animation du camp de jour s'est déguisée et a distribué des bonbons aux enfants. De plus, nous avons mis en place un mini-Photobooth pour ajouter une touche ludique. Tout au long de la soirée, de nombreuses familles ont fait un arrêt, sans oublier les jeunes qui avaient des cours dans notre centre, ce jour-là.

### **Représentation au Conseil d'établissement de l'école St-Donat**

La direction générale du C.R.C. St-Donat joue un rôle actif au sein du Conseil d'établissement depuis plus d'un an. Sa participation aux réunions du C.É. lui permet d'accéder à de nombreuses informations pertinentes provenant des parents de l'école. En siégeant au Conseil d'établissement, la directrice générale est aussi en mesure de mieux connaître leurs besoins et leurs préoccupations, ce qui contribue à une meilleure compréhension de la communauté scolaire.

### **Événements-bénéfice**

Nous avons participé à l'événement-bénéfice de l'organisme Escale Famille Le Triolet et aussi à celui de l'organisme L'Anonyme.

### **Adhésion aux assurances collectives**

Le 1<sup>er</sup> décembre 2022, nous avons adhéré aux assurances de la Chambre de commerce de Montréal pour les employés de la permanence. Ce nouvel avantage fait en sorte que les employés se sentent plus en sécurité et le bien-être de ceux-ci s'en trouve amélioré.

### **Révision de l'échelle salariale**

À la suite des recommandations de la firme Majola en juin 2022, le conseil d'administration a été en mesure de mettre en place une nouvelle échelle salariale à l'automne 2022. Cette grille salariale a été établie pour l'équipe de la permanence et celle de l'animation du Camp de jour estival.

### **Embauche de nouveaux employés**

À l'automne 2022, nous avons procédé à l'embauche de nouveaux professeurs pour nos cours car certains de nos anciens spécialistes n'ont pas pu revenir cette année. De plus, nous avons également développé de nouveaux cours pour offrir une plus grande diversité à nos participants.

Également, avec l'aide d'une subvention reçue d'Emploi-Québec, nous avons retenu la firme Soluflex pour nous accompagner au niveau de l'analyse de nos besoins en main-d'œuvre et pour procéder à la recherche de candidats. Une des principales motivations était de faire rayonner le Centre davantage, mais pour ce faire, il fallait réduire la charge de travail des employés de la permanence, et particulièrement celle de la directrice générale. L'embauche d'une directrice adjointe a été faite en mai 2023 et nous avons également reçu une subvention d'Emploi-Québec pour l'intégration de cette nouvelle ressource. À noter que depuis mai 2023, une révision complète des rôles et responsabilités a été faite pour les employés de la permanence et que cet exercice nous aidera dans notre quête de nous améliorer et d'être plus efficaces.

### **Période des fêtes**

Après deux années d'attente, nous avons enfin réussi à organiser notre dîner de Noël tant attendu. Cette année, nous avons choisi le restaurant Pacini comme lieu de rencontre. Comme d'habitude, nous avons invité tous nos spécialistes d'activités, nos surveillants, l'équipe d'animation et les membres du conseil d'administration. De plus, nous avons offert à tous ceux qui le souhaitent la possibilité de participer à un échange de cadeaux en apportant un cadeau d'une valeur approximative de 20\$. Cette soirée nous a permis de passer un agréable moment, tous ensemble.

## **Session d'activités de l'hiver et publicité avec MédiaPoste Clic**

En novembre 2022, afin de communiquer la programmation de la session d'hiver 2023, nous avons utilisé les services de MédiaPoste Clic pour la première fois et nous avons fait imprimer 4650 cartes postales contenant des informations sur le CRC St-Donat (code QR). De plus, nous leur avons confié la distribution de ces cartes postales dans les boîtes aux lettres des zones sélectionnées. Nous avons enregistré un total de 538 inscriptions en lien avec cette distribution.

## **Camp d'hiver**

Pendant la semaine de relâche, nous avons organisé un camp d'hiver d'une semaine. Nos animateurs/trices habituels n'étant pas disponibles, nous avons sollicité les deux autres centres du quartier, leur demandant s'ils pouvaient nous recommander deux animateurs/trices compétent(e)s. Heureusement, les Loisirs Notre-Dame-des-Victoires nous ont généreusement recommandé deux très bonnes animatrices pour notre camp. Grâce à leur appui, nous avons pu ouvrir 30 places et nous avons réussi à les combler rapidement.

Tout au long de cette semaine, les animatrices ont proposé des activités culinaires, culturelles, sportives et scientifiques aux jeunes qui étaient inscrits. Nous sommes allés également au Salon de quilles du Centre Domaine. Depuis 2018, c'était la première fois que nous pouvions offrir un camp d'hiver.

## **DAFA/Diplôme d'Aptitude aux Fonctions d'Animateur**

Au début du mois de mars, notre régisseur en loisirs a proposé la formation DAFA. Comme l'année dernière, nous nous sommes rapprochés de la Maison des jeunes MAGI. Cependant, cette année, aucun jeune de cette maison n'a manifesté d'intérêt. Malgré le faible nombre d'inscriptions, nous avons tout de même organisé la formation pour trois personnes, dont l'une d'elles a été retenue pour faire partie de notre équipe.

## **Contrat à l'accueil et la surveillance**

En raison du manque de personnel, nous n'avons pas renouvelé le contrat d'accueil et de surveillance que nous avons l'habitude d'honorer depuis plusieurs années auprès de l'arrondissement. Ce contrat a pris fin en février 2023 et le travail de surveillance a été confié à nos surveillants pour la fin de l'hiver et du printemps.

## **Festival sportif et Jeux de Montréal**

En prévision des Jeux de Montréal 2023, et dans le cadre du Festival sportif 2023, nous avons invité les jeunes des cours de karaté à se qualifier pour les compétitions. Comme chaque année, nous avons envoyé des invitations aux différents centres de l'arrondissement proposant des cours de karaté, afin d'inviter leurs élèves à participer à notre préliminaire de karaté. Malheureusement, aucun jeune des autres centres ne s'est inscrit, principalement en raison du grand nombre de débutants qui ne se sentaient pas encore à l'aise pour participer à une compétition préliminaire. Par conséquent, les préliminaires ont été organisés pendant nos cours de karaté, avec seulement les participants de nos cours, au lieu d'organiser un événement d'une journée avec des arbitres. Quant aux préliminaires d'escrime, ils ont eu lieu comme d'habitude pendant l'une de nos séances de la semaine du Festival sportif.

Lors des Jeux de Montréal, quelques jeunes qui s'étaient qualifiés lors des préliminaires d'escrime et de karaté se sont présentés. Nos professeurs de karaté et d'escrime étaient présents pour les accueillir chaleureusement. Les jeunes participants ont vécu un moment très plaisant lors de cet événement.

## **Stagiaires**

Au cours de la session hiver 2023, nous avons eu le plaisir d'accueillir deux stagiaires pour des projets.

Le premier stagiaire était un étudiant en technique de gestion et d'intervention en loisirs au Cégep du Vieux-Montréal. Dans le cadre de son stage final, le CRC St-Donat lui a confié trois missions. Tout d'abord, il a pris en charge la supervision de notre camp d'hiver durant la semaine de relâche, offrant aux participants une expérience enrichissante et sécurisée. De plus, il s'est occupé de l'organisation d'une kermesse familiale et d'une soirée de retrouvailles, célébrant ainsi le 25<sup>e</sup> anniversaire du CRC St-Donat.

Quant à notre deuxième stagiaire, elle nous a été référée par l'organisme PITREM (Programme d'information sur le travail et la recherche d'emploi de Montréal). Cette personne avait le désir d'acquérir une précieuse expérience dans le domaine des loisirs et elle s'est engagée avec enthousiasme à développer notre joujouthèque.

Nous avons été très satisfaits de l'engagement et des compétences de ces deux stagiaires et nous aspirons à pouvoir accueillir d'autres stagiaires dans le futur.

### **Augmentation des frais d'utilisation et des frais de service**

Cet exercice se fait normalement à tous les trois ans, mais en raison des années de pandémie, nous avons reporté la révision de ces frais. À l'hiver 2023, nous avons donc été en mesure de majorer nos frais de service et nos frais d'utilisation de 3%.

### **Session d'activités de printemps**

Pour cette période de printemps, nous avons proposé une session de 4 semaines pour certains de nos cours. Cette session constitue une prolongation des cours déjà proposés lors de la session d'hiver 2023. Il y a eu 272 personnes qui se sont réinscrites pour participer à cette nouvelle session printanière.

### **Soirée Retrouvailles du 25<sup>ème</sup> anniversaire**

Le 12 mai 2023, un événement mémorable a marqué le 25<sup>e</sup> anniversaire du C.R.C. St-Donat. Cette soirée fut l'occasion parfaite de témoigner notre profonde gratitude envers toutes les personnes dévouées qui, de près ou de loin, ont contribué à notre succès et ont permis à notre centre de rayonner dans la communauté au fil des années. Que ce soient nos bénévoles, enseignants, employés aux multiples fonctions ou membres du CA actuels et anciens, chacun a joué un rôle essentiel dans l'épanouissement et l'enracinement du CRC St-Donat dans la vie de la collectivité.

Durant cette soirée, nous avons offert à nos invités des performances de micro-magie captivantes ainsi que de délicieuses bouchées. De plus, nous avons eu l'immense honneur de compter parmi nous le talentueux chanteur de la Voix, Alexandru Tutuianu.

Un des moments mémorables de la soirée fut, sans aucun doute, la reconnaissance toute particulière accordée à notre présidente du CA, madame Sophie Desmarais, pour sa contribution exceptionnelle. En effet, nous avons projeté la diffusion d'une émouvante vidéo de monsieur Paul Saint-Pierre Plamondon, annonçant la remise prochaine de la médaille de l'Assemblée nationale à notre présidente en guise de reconnaissance pour ses remarquables réalisations.

Cette soirée fut chargée en émotions et en célébration, marquant un quart de siècle de dévouement et de succès pour le CRC St-Donat.

### **Kermesse familiale**

Le 27 mai, nous avons eu le plaisir d'organiser notre kermesse familiale pour célébrer le 25e anniversaire du C.R.C. St-Donat. Cette joyeuse fête avait pour but de remercier les familles qui fréquentent notre centre. Au programme, nous avons prévu une multitude de jeux d'adresse, des clowns et de magnifiques maquillages pour le plus grand bonheur de tous.

Au cours de cette journée, nous avons distribué de nombreux prix aux participants, gracieusement offerts par la Coop des policiers et policières de Montréal. Cette belle fête fut un succès et elle a été appréciée par les familles.

### **Guide des RH**

Le conseil d'administration du Centre a décidé de revoir le Guide des ressources humaines et ce dernier a été remis aux employés au printemps 2023. Certaines améliorations des conditions de travail ont été apportées, dont le régime des assurances collectives, le temps cumulé, la politique de télétravail, les jours fériés, les congés de maladie et les frais de formation.

### **Préinscriptions et inscriptions au camp de jour 2023**

Les préinscriptions pour notre camp de jour 2023 ont eu lieu du 24 au 30 avril 2023. Ces préinscriptions étaient exclusivement réservées aux familles qui s'étaient inscrites à l'été 2022. Une fois de plus cette année, nous avons été contraints de retarder nos inscriptions en raison d'une équipe d'animation incomplète. Malheureusement, la pénurie de main-d'œuvre persiste dans l'ensemble du Québec et cela représente un défi pour nous tous de trouver une relève au niveau des animateurs.

Les inscriptions officielles ont débuté le 1er mai 2023 et étaient ouvertes à toutes les familles du quartier. Nous avons progressivement augmenté le nombre de places disponibles.

### **Implication au conseil d'administration de la FQCCL**

La direction générale s'est impliquée pour une 14e année au conseil d'administration de la Fédération des centres communautaires de loisirs (FQCCL). Elle a également participé à plusieurs comités de travail dans la dernière année.

### **Contribution financière de la Ville de Montréal**

Nous avons finalisé la demande de soutien financier pour le programme du camp de jour et le programme des activités physiques et de loisirs en décembre 2022. La demande concernant le camp de jour a été soumise pour l'année 2023, tandis que celle pour les activités physiques et de loisirs a été faite pour deux ans, soit pour 2023 et 2024. Nous sommes heureux d'annoncer que notre demande a été acceptée.

### **Programme d'accompagnement en loisir de l'île de Montréal (PALÎM)**

Nous avons soumis une demande de financement auprès du PALÎM afin de pouvoir accueillir des jeunes ayant des besoins spécifiques. Nous sommes heureux d'annoncer que notre demande a été acceptée et que nous avons embauché une personne dédiée à l'accompagnement d'un jeune tout au long des semaines du camp de jour. Cette année a donc été marquée par une autre nouveauté puisque c'est la première fois que nous avons pu offrir un accompagnement individuel à un jeune pour tout l'été.

### **Programme d'achats de matériel/population active avec la FQCCL**

Une demande d'aide financière a été faite au programme d'achats « population active » de la Fédération des centres communautaires de loisir (FQCCL) avec un budget du gouvernement du Québec. Un montant de 2 181\$ fut accordé afin de permettre l'achat d'équipements visant la pratique d'activités physiques.

### **Joujouthèque (PAFICCL)**

Par l'entremise du programme d'aide financière aux initiatives en centre communautaire de loisir (PAFICCL), nous avons reçu à l'été 2022 une subvention pour développer une joujouthèque pour les résidents du quartier. Les familles doivent prendre une carte de membre pour pouvoir emprunter des jouets et des jeux. Ce système de prêt de jouets et de jeux semble très apprécié.

### **Révision des règlements généraux**

Ayant l'obligation de nous conformer au code de gouvernance des OBNL, il a fallu apporter de nombreuses modifications à nos règlements généraux. La mise en place de ces modifications doit être effectuée au plus tard en février 2024, mais comme il y avait une volonté du C.R.C. St-Donat de procéder avant cette date butoir, nous avons procédé à l'analyse des modifications à la fin août 2023. Ayant bénéficié auparavant de l'accompagnement des services juridiques de RLSQ (dont 5 heures financées par le gouvernement), nous avons identifié les actions à poser, de même que les questions à adresser aux services juridiques. Une rencontre avec l'avocate de RLSQ a été faite le 11 septembre dernier.

### **Aînés au cœur du quartier**

Récemment, notre comité "Aînés au cœur du quartier« a approché la Maison de la culture Mercier pour demander des billets de spectacles gratuits à offrir à nos aînés. Grâce à leur générosité, nous avons pu distribuer plusieurs billets pour des spectacles mettant en vedette des artistes tels que Marie-Denise Pelletier, Krystel et Éloi, de Star Académie, ainsi que Égerie. Les personnes âgées ont beaucoup apprécié ces billets leur permettant de sortir de chez elles et de profiter d'activités culturelles enrichissantes.

Le comité a aussi organisé un atelier de cuisine pour les grands-parents et leurs petits-enfants. Comme cet atelier fut un succès, le comité a décidé d'élargir son champ d'action en organisant un nouvel atelier réunissant les adolescents et les aînés, cette fois. Cependant, nous avons remarqué que les inscriptions n'ont pas été aussi nombreuses que nous l'espérions.

### **Adhésions corporatives**

Nous sommes fiers d'être membres de plusieurs organisations et comités importants qui contribuent à notre engagement envers la communauté. Nous sommes membres de la Table de quartier Mercier-Ouest Quartier en Santé (MOQS), de la Chambre de commerce de l'Est de Montréal (CCEM), du Comité des Organismes en Loisirs de Mercier-Ouest (COLMO), du Comité des Actions Concertées, Collectives et en Continuum de Mercier-Ouest (ACMO), du Comité de la Sécurité Alimentaire de Mercier-Ouest, de l'Association des Camps du Québec (ACQ), de Tremplin Santé, du Camp Zéro Déchet, de la Fédération des Centres Communautaires de Loisirs (FQCCL) et de Sport et Loisir de l'Île de Montréal (SLIM). Ces adhésions reflètent notre volonté de travailler en collaboration avec d'autres acteurs clés pour améliorer la qualité de vie de notre communauté et soutenir les initiatives locales.

### **Programme d'assistance financière aux centres communautaires de loisir (PAFCCL)**

Nous avons reçu la confirmation du Programme d'aide financière aux centres communautaires de loisirs (PAFCCL) du Ministère de l'Éducation et de l'enseignement supérieur qu'ils allaient continuer à nous soutenir. Le Centre a d'ailleurs reçu une bonification importante de la contribution financière et a obtenu un montant supplémentaire dans de la dernière année. Nous nous engageons aussi à nous conformer à trois éléments du programme, soit : au code de gouvernance des OBNL québécois de sport et loisir, à adhérer à l'Énoncé ministériel en matière de protection de l'intégrité en contexte de sport et loisir ainsi qu'à adhérer aux normes du cadre de références des camps de jour municipaux et communautaires au plus tard le 15 février 2024.